



知识产权管理思维

汇报人：曾庆喜

2019.05.28

目录 | CONTENTS

01

价值思维

02

战略思维

03

数据思维

04

应用思维

专利价值



重点专利筛选

特定技术

01

技术前沿专利、技术基础专利、技术诉讼专利

市场需求

02

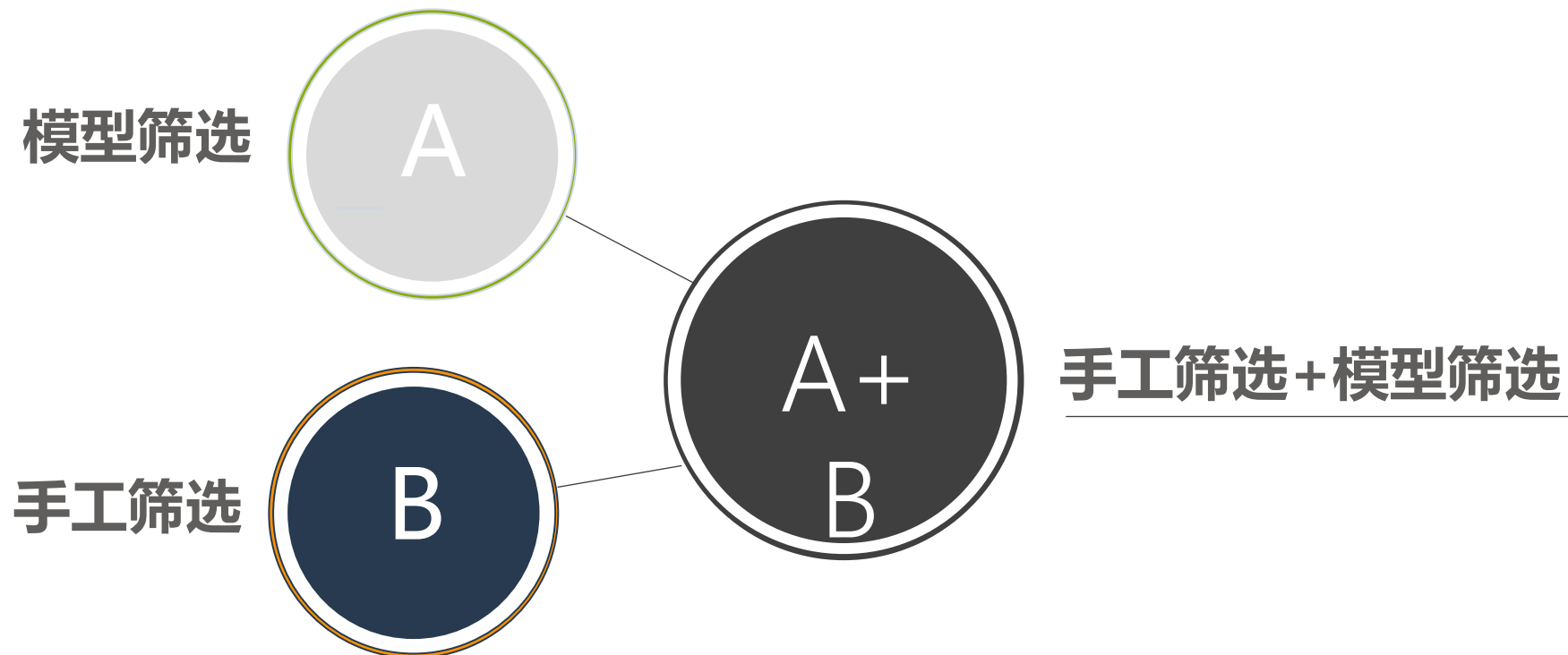
重点布局专利、重要发明人专利、重要金融动作专利

持续保护

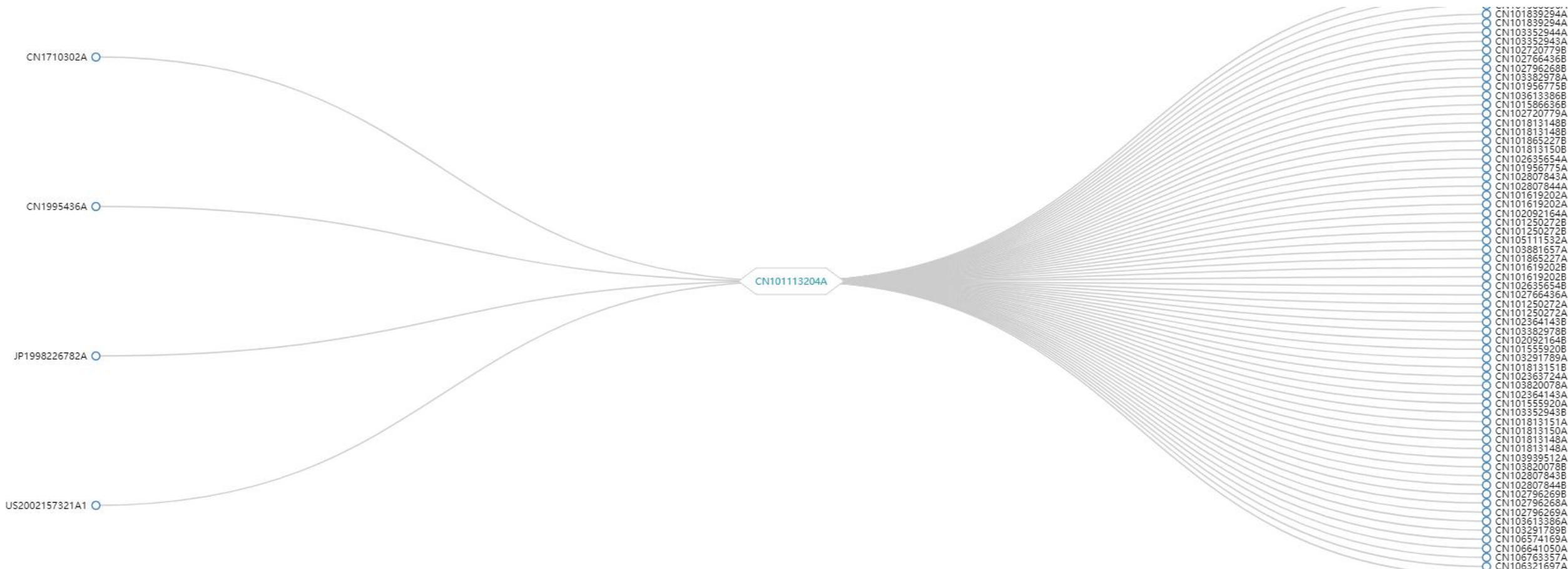
03

特定产品相关专利、标准相关专利、许可相关专利

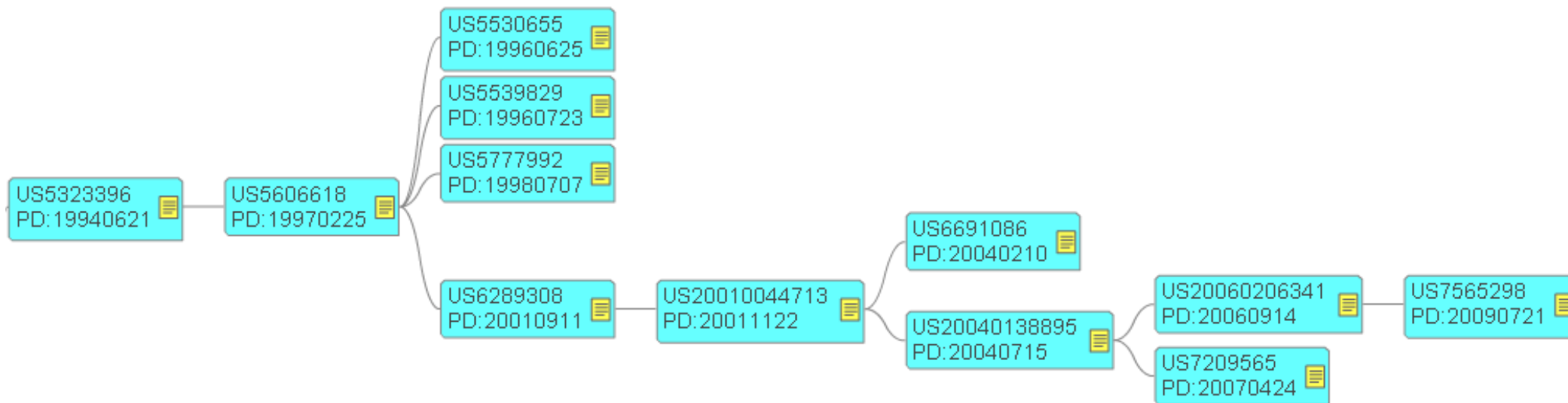
公司专利申请类型及法律状态



手工筛选——引证信息

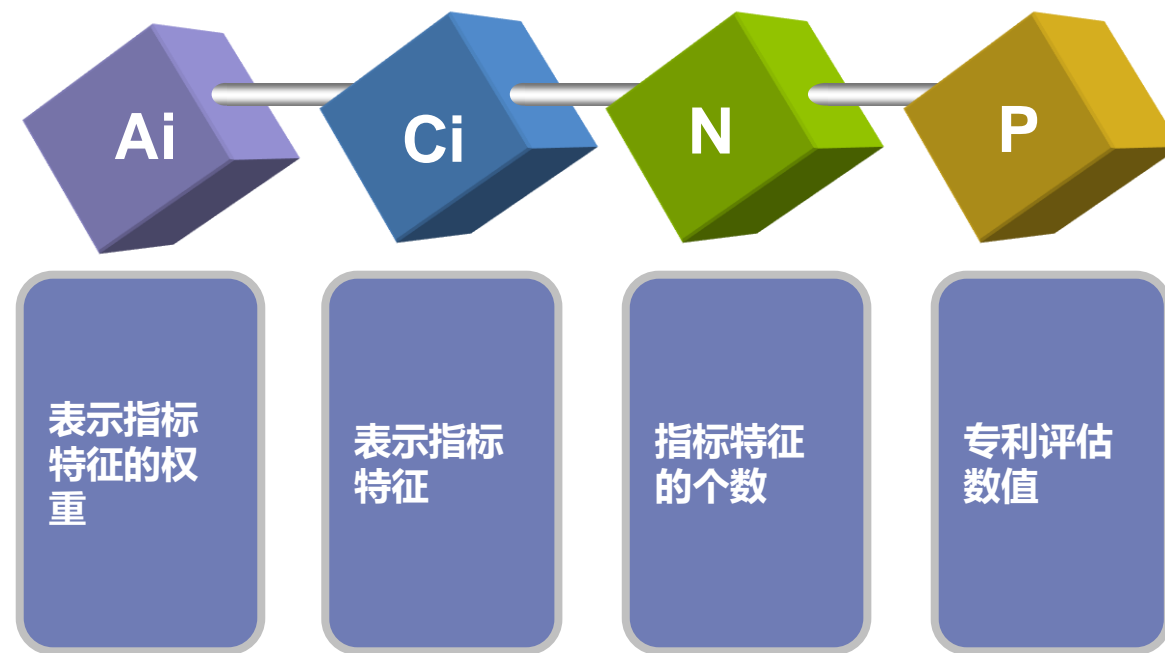


手工筛选——同族信息

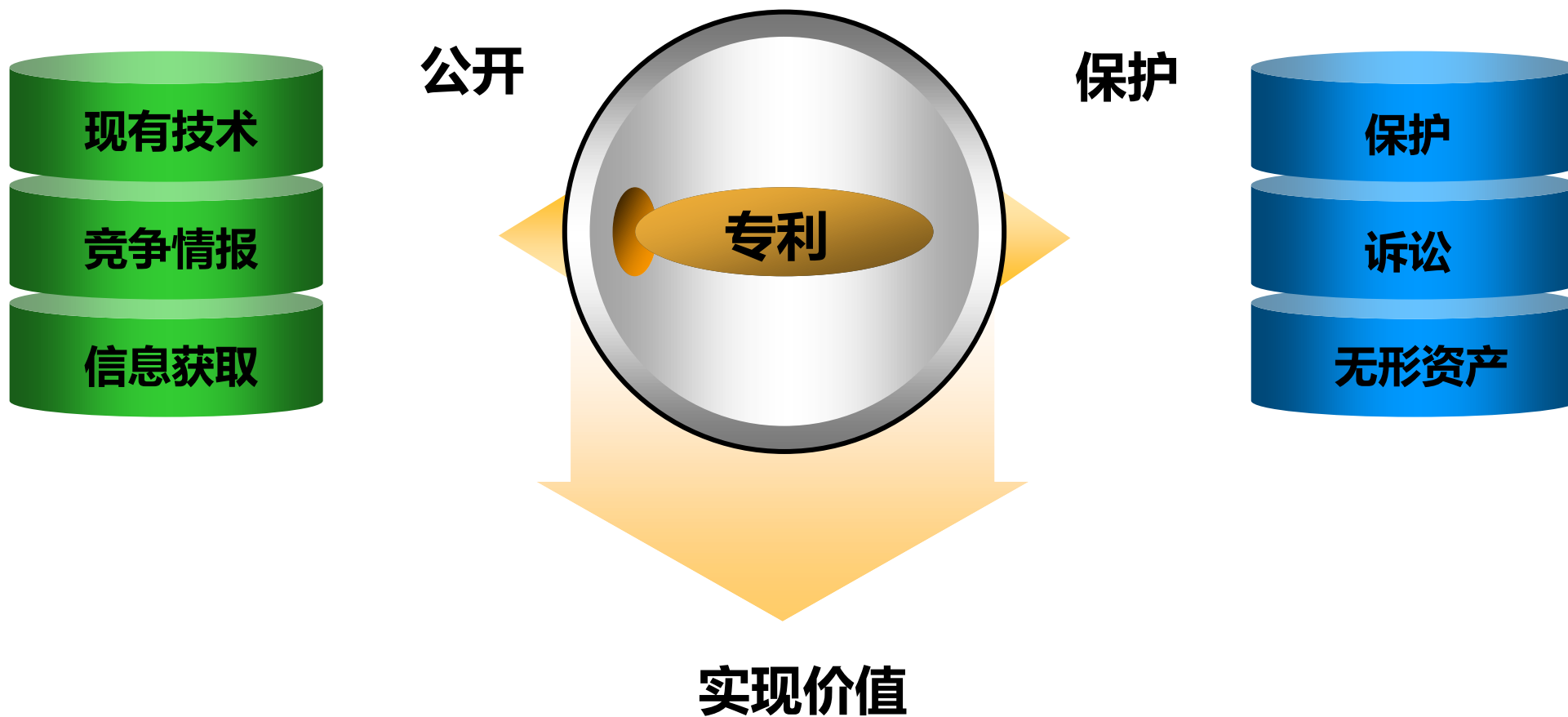


模型筛选

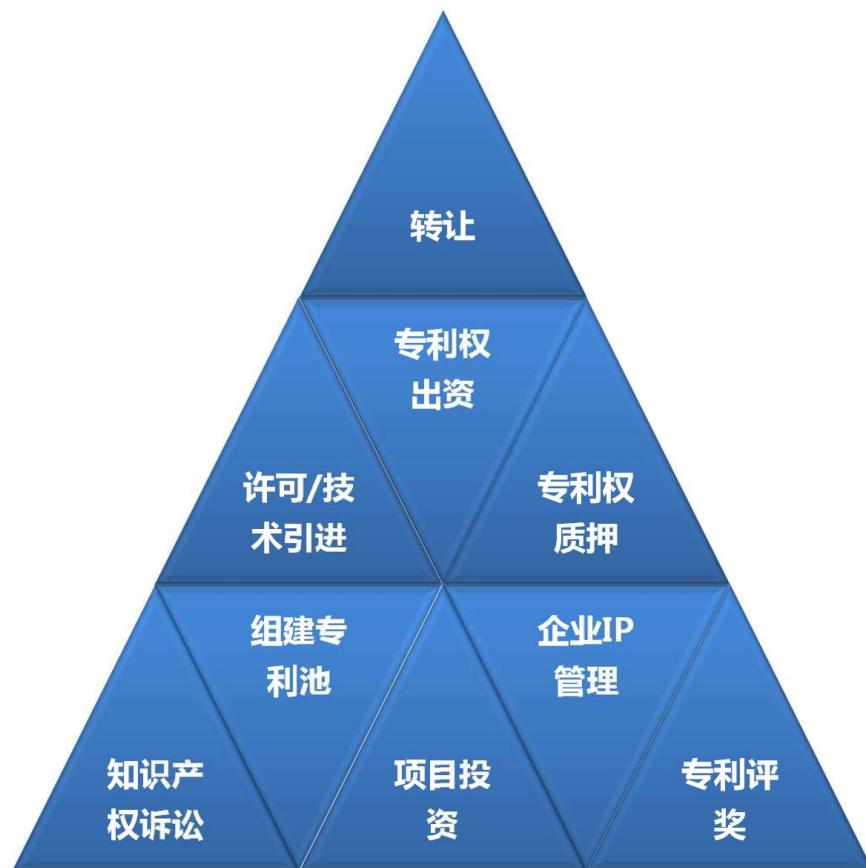
$$P = \sum_{i=1}^N (A_i * C_i)$$



如果专利评估数值大于设定的边界阈值，则表示该专利为重点专利，否则该专利为非重点专利



专利价值的体现



**提供支撑、规避风险、辅助
预判，有利于市场双方形成
对价及合作基础！
以有效实现知识产权的价值。**

数据反映出的问题

技术先不先进?

专利好不好

市场怎么样

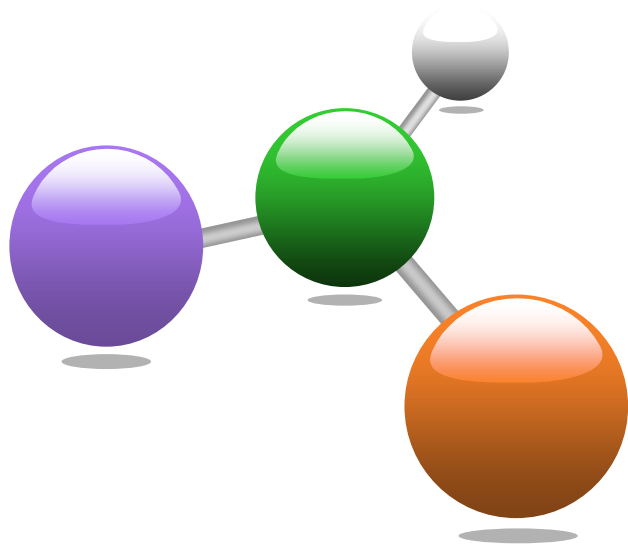
专利价值?



**需要一套相对标准化、模块化、流程化的规范来指导，
提高准确度、效率。**

——建立指标体系。

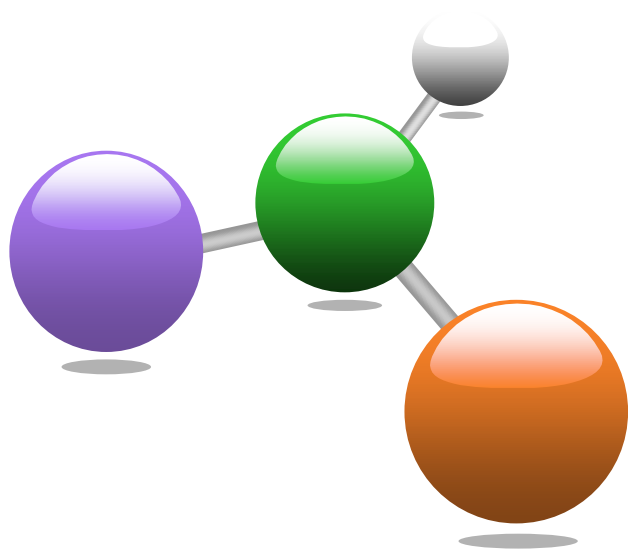
Lanjouw-Schankerman专利价值评估模型



耶鲁大学的Lanjouw教授与伦敦经济政治学院的Schankerman教授于1999年提出。选择引用次数 (backward citation) , 被引用次数 (forward citation) , 同族专利数 (family size) 和专利请求数 (the number of claims) 等作为专利价值的评价指标。

LS模型: $CIPV = \alpha_1 \lg FC + \alpha_2 \lg NC + \alpha_3 \lg FS + \alpha_4 \lg BC$;

Lanjouw-Schankerman专利价值评估模型

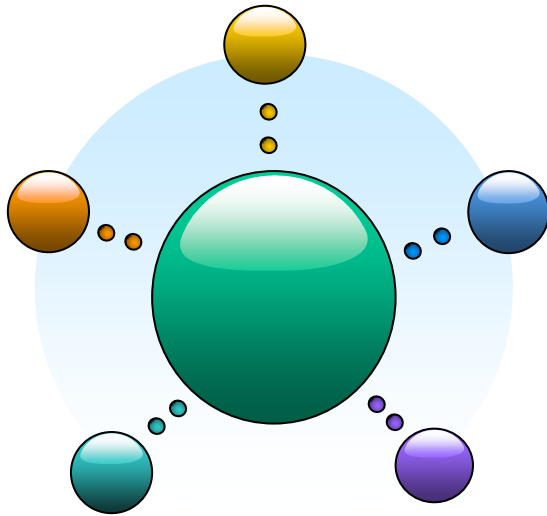


优点：指标数据能够在市场上迅速方便的获取，成本低、效率高，为初筛提供参考。

缺点：模型结果较为粗糙。

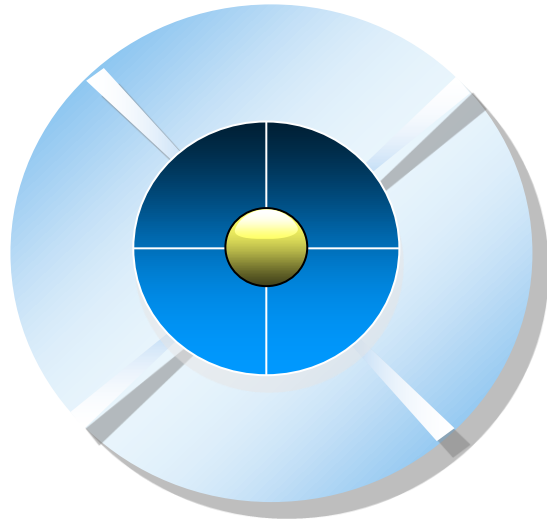
例如：我国制药企业从美国市场的药品中筛选仿制品种

Innography专利强度分析体系



专利强度是Innography独创的专利评价新指标，其核心功能之一，来自于加州大学伯克利分校及乔治梅森大学的最新研究成果。其作用是帮助用户快速有效地寻找核心专利。专利强度参考了十余个专利价值的相关指标，包括：专利权利要求数量；引用在先技术文献数量；引用专利次数；专利及专利申请案的家族；专利申请时程；专利年龄；专利诉讼等

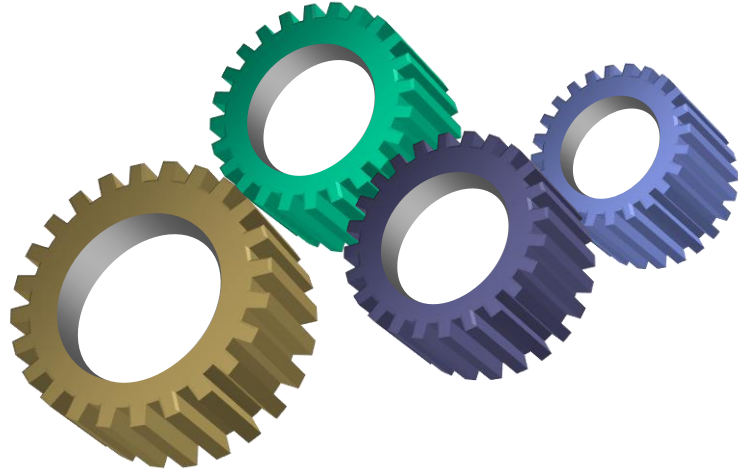
佐治亚太平洋指标体系 (Georgia Pacific)



基于专利许可费以评价专利价值的指标体系。该指标源于1996年，美国联邦法院审理Georgia Pacific公司和United States Plywood公司之间的专利纠纷，为确定获赔的金额和专利许可费用，而制定的十五项指标。指标例如：相同专利曾经获得许可费、可比专利支付的许可费、专利许可的性质和范围、侵权人使用该发明的程度以及获得的利润、使用该发明获得的利润在总体销售收益中的比例、专利相比其他非专利因素等在盈利方面的贡献比例等等。

有很强的参考性，但数据获取难。

中技所提出的专利价值分析指标体系

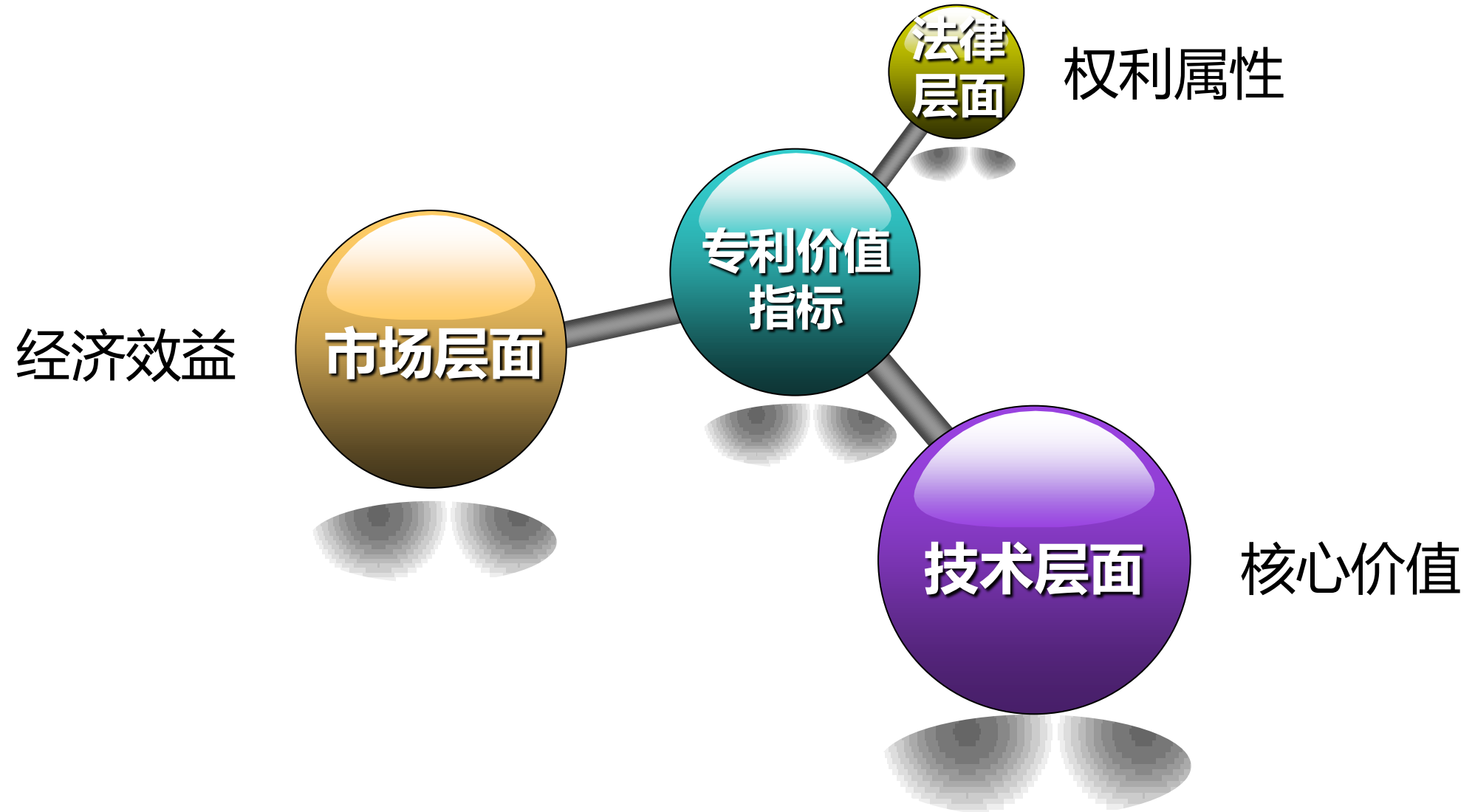


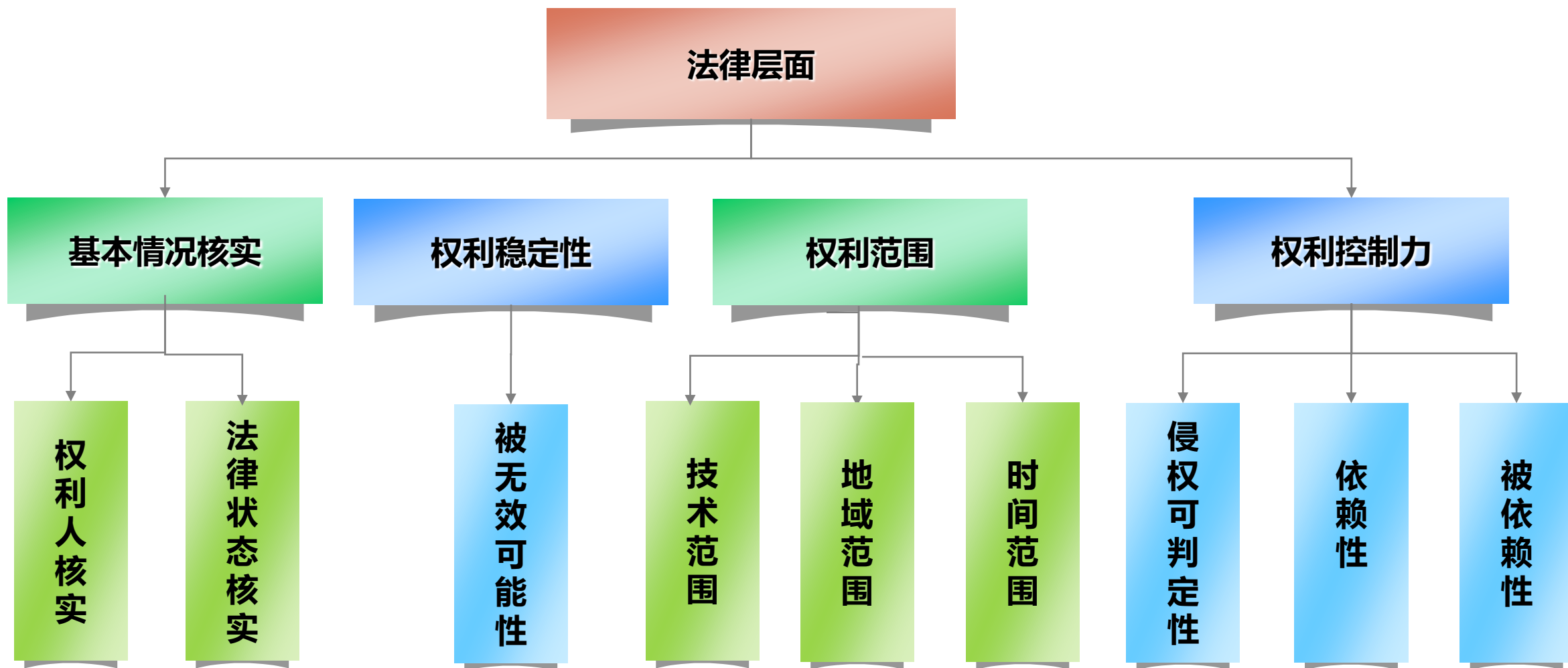
国家知识产权局于2011年委托中国技术交易所开展“专利价值分析体系及操作手册研究”课题。形成《专利价值分析指标体系操作手册》，引入“专利价值度”的概念，指标体系由法律价值、技术价值、经济价值3个维度构成，并在此维度下，将三个一级指标分解为18项支撑细化指标。

$$PVD = \alpha \times LVD + \beta \times TVD + \gamma \times EVD$$

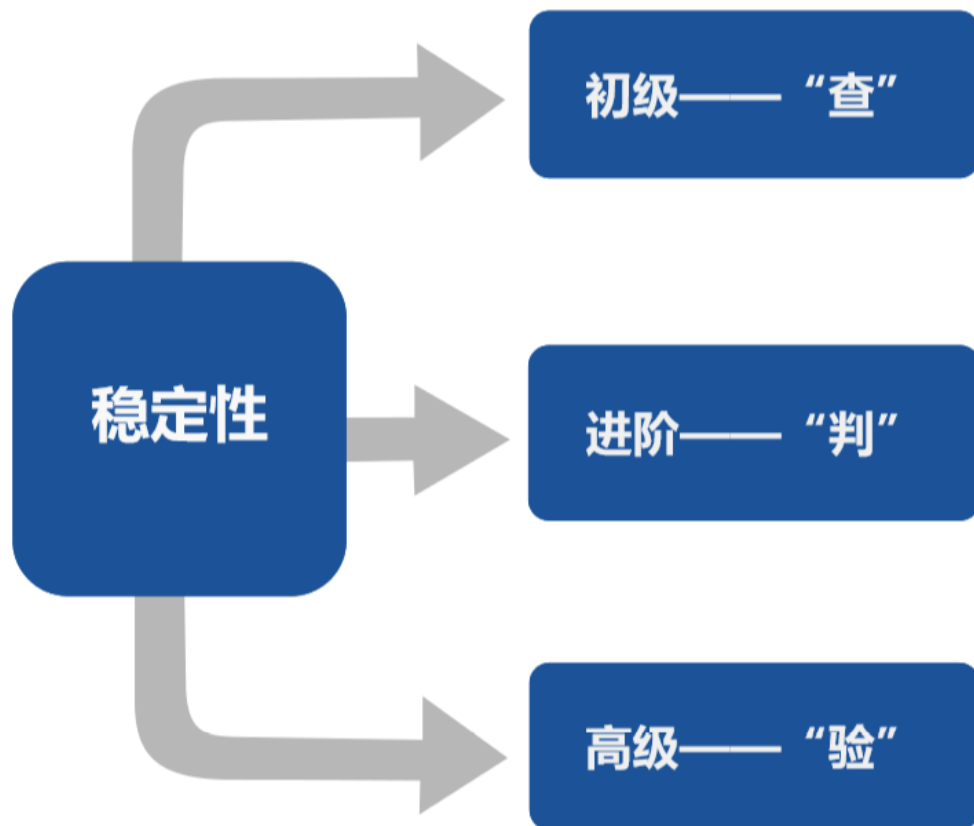
价值分析





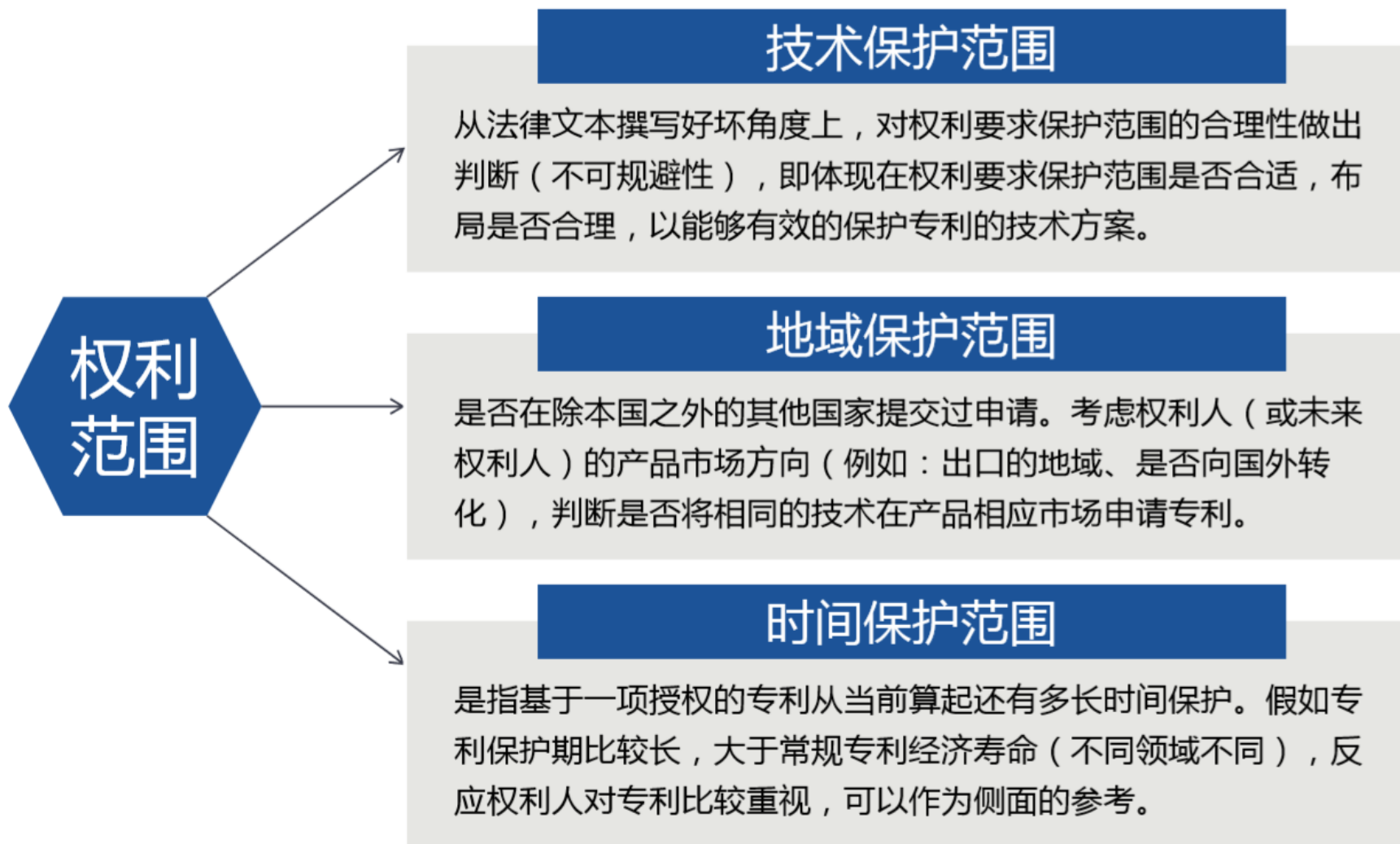


二级指标	三级指标	分析内容	参考
基本情况 核实	权利人核实	<ol style="list-style-type: none"> 1.明确权利归属； 2.判断专利申请或专利是否为共同申请或共有权利； 3.分析权利人的发明背景； 4.给出是否存在职务发明的风险，核心发明人是否在职，以及转让、许可等需要注意的问题。 	专利著录项目
	法律状态核实	<ol style="list-style-type: none"> 1.根据法律状态判断是否存在许可、质押、诉讼情况，给出风险提示； 2.注意专利年费缴费日期和权利维持的年费金额（风险因素）。 	

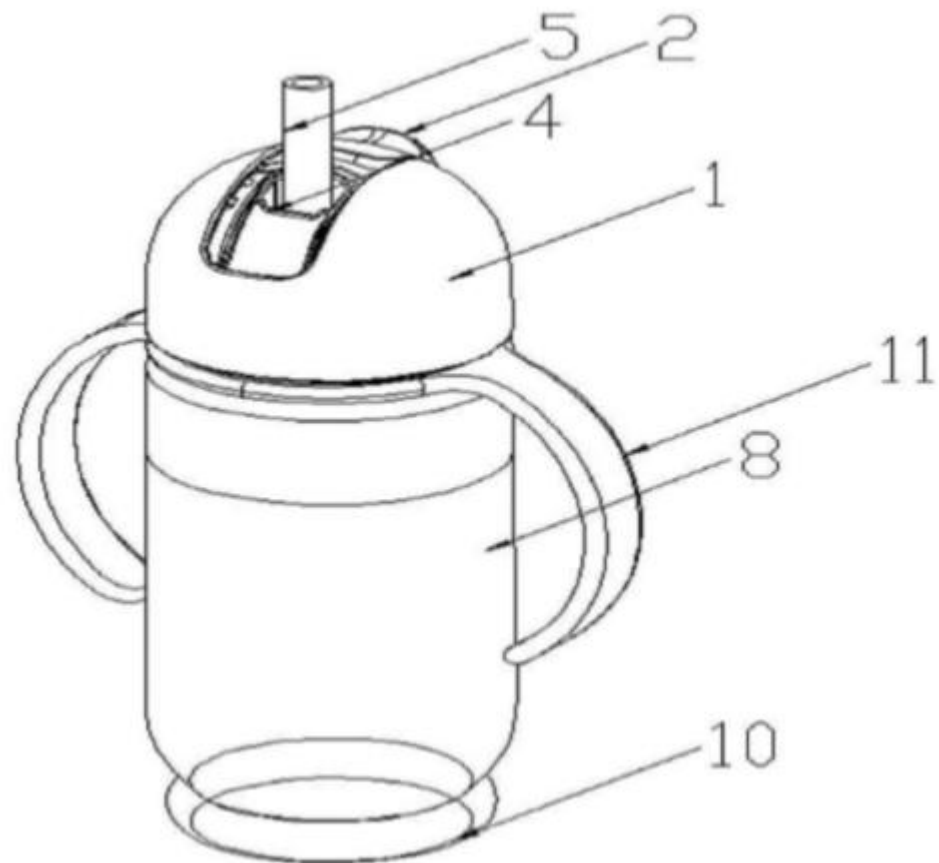


- 专利授权文本；
- 专利检索报告、审查意见；
- 复审、无效判决书；
- 上述文件中涉及的对比文件；
- 专利同族的上述文件。

检索可能影响专利创新性文件，并针对所有无效条款进行判断，得出结论。

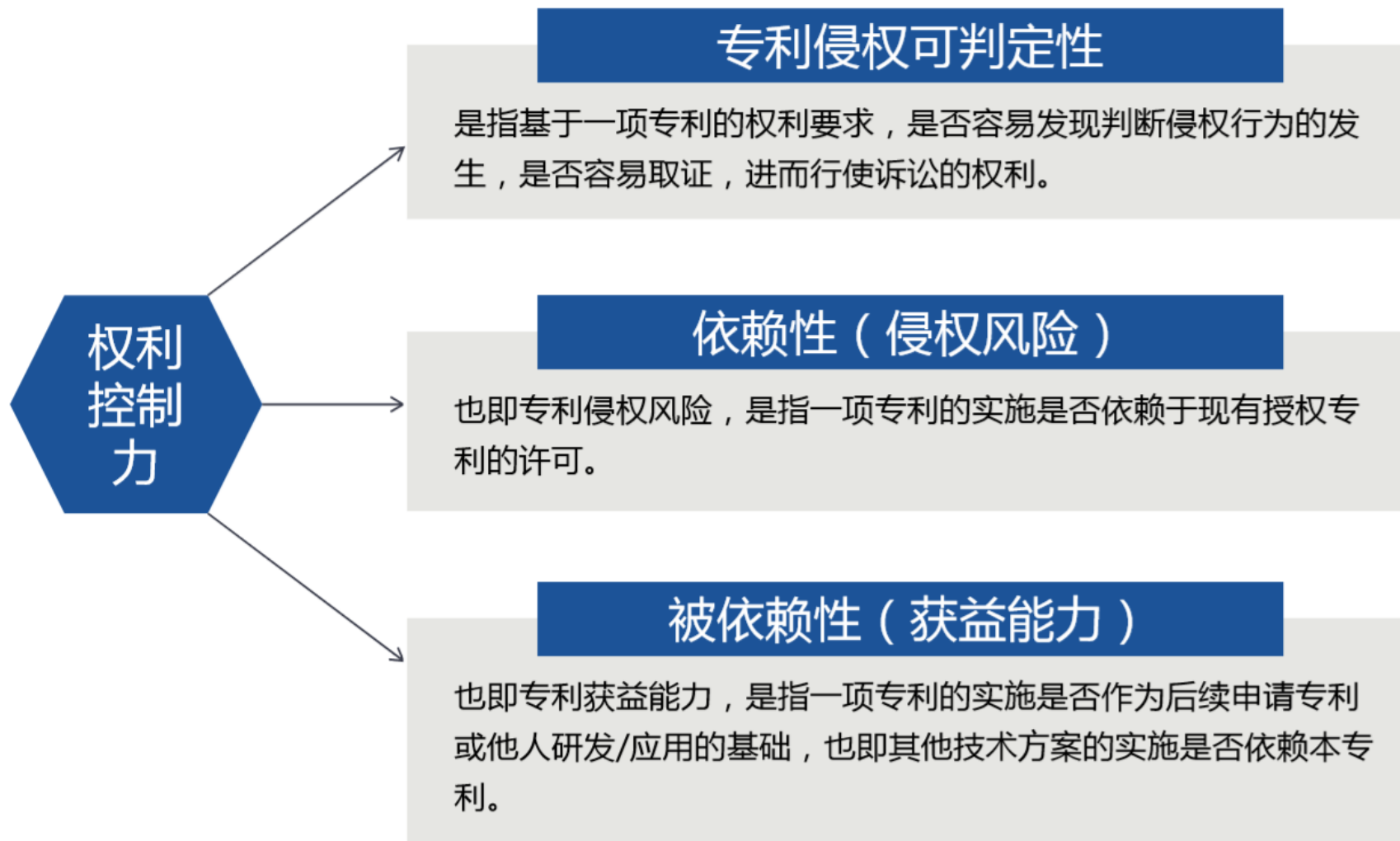


不可规避性



独权：一种带吸管的水杯，包括杯体、盖子及食品级硅胶材料制成的吸嘴阀（概况不合理），还包括连接在杯体上的抓握手柄（非必要）。

注意：保护范围 VS 稳定性 —— 具有柔性和回弹性的吸嘴阀



技术层面

适用范围

技术发展趋势

先进性

可实施性

技术发展阶段

技术问题

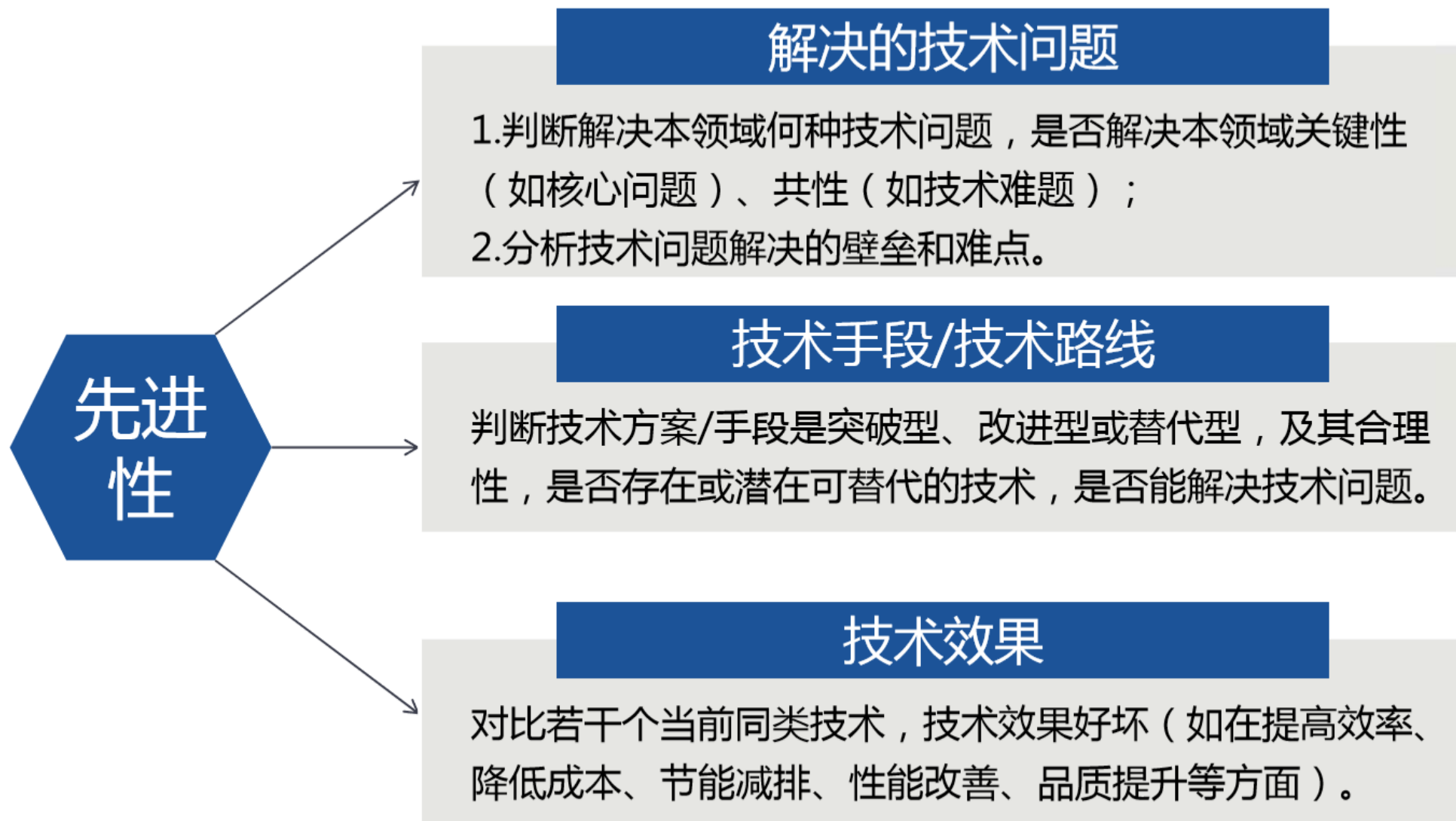
技术手段

技术效果

成熟度

配套技术依赖度

可产业化度



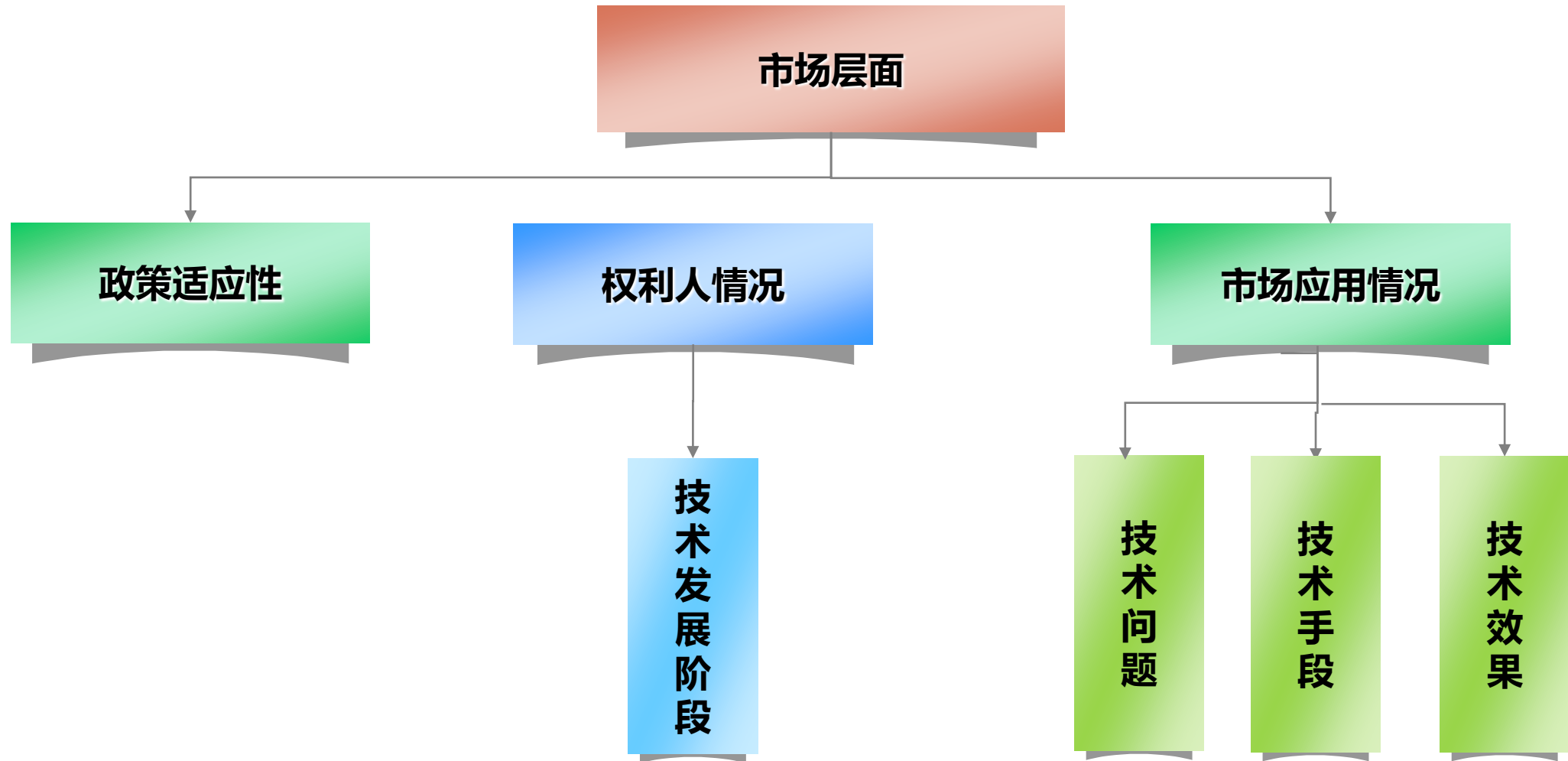
先进
性

VS

创造
性

在**当前**进行分析的时间点上，
与本领域的**其他技术**相比，
是否处于**领先**地位。

与**最接近的现有技术**相比，
技术手段是否容易想到，
是否有预料不到的技术效果。





弘之以术·诚责而理



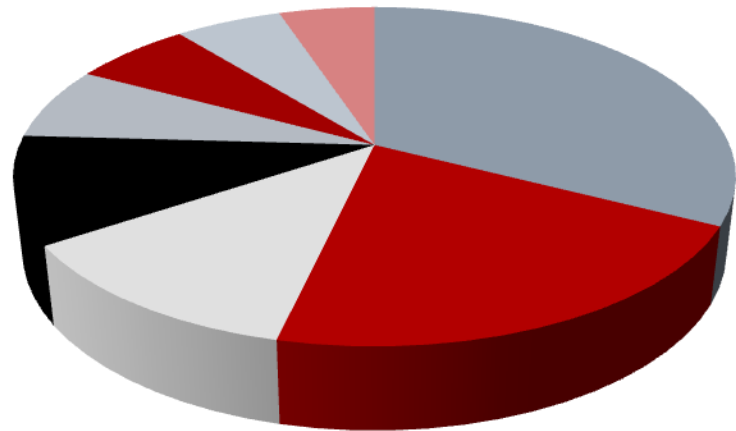
弘之以术·诚责而理



弘之以术·诚责而理

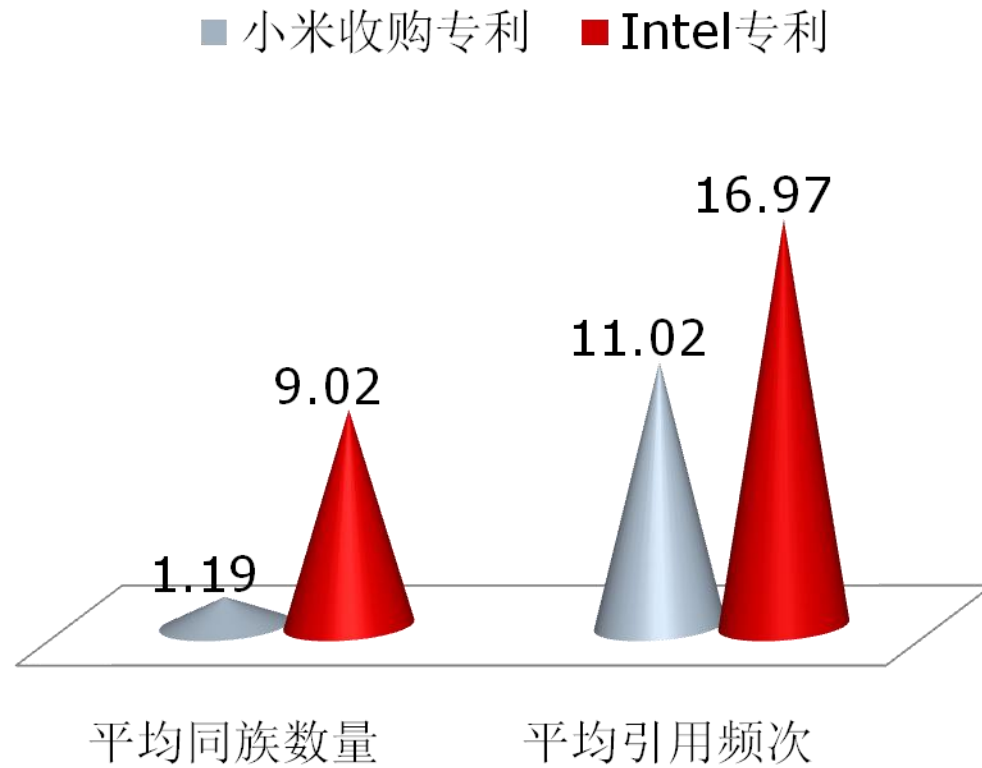


**2016年4月从Intel购
入313件专利**



- 存储管理 ■ 控制逻辑 ■ 序列编码
- 电路封装 ■ 手持终端 ■ 蚀刻工艺
- 计算方法 ■ 线路板

购买专利技术领域

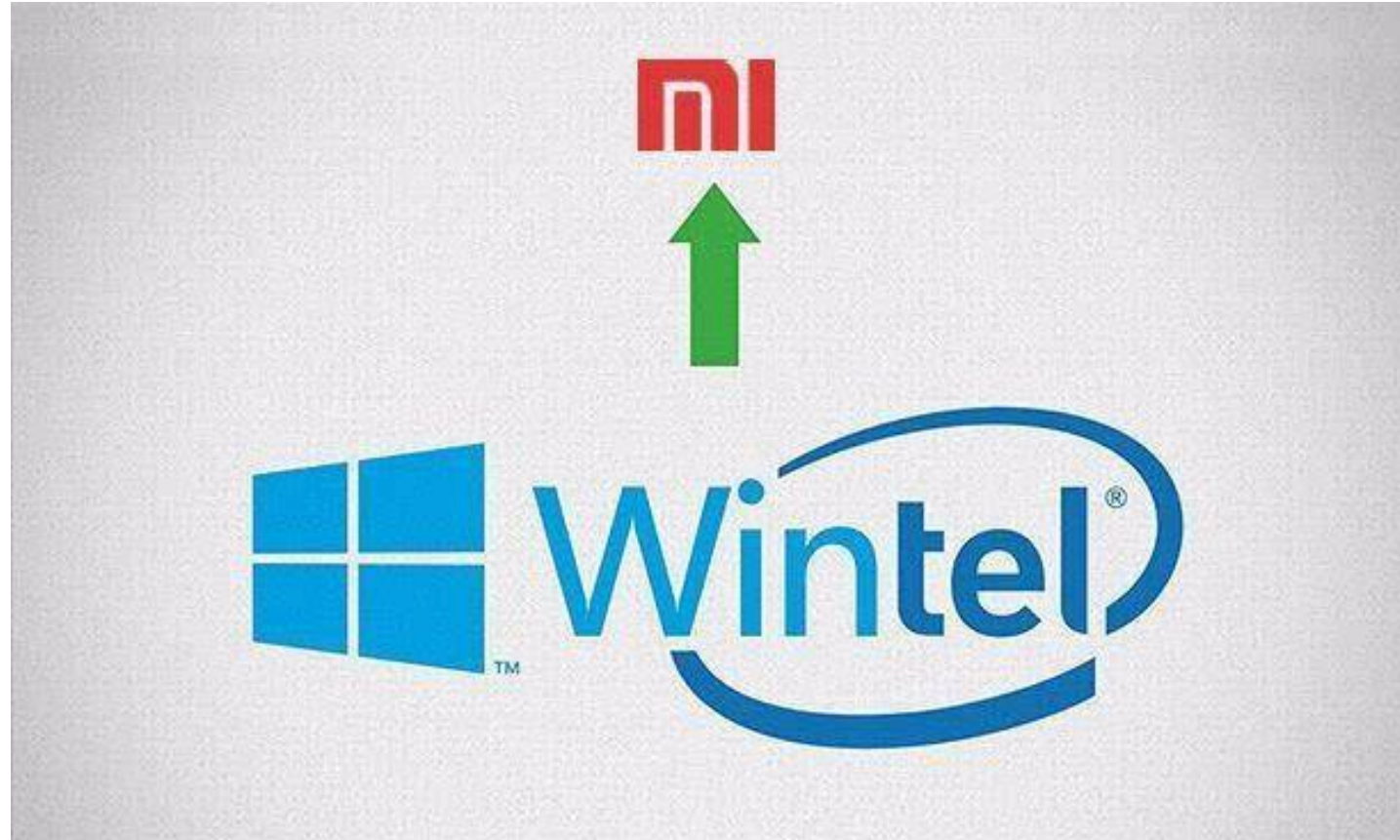


专利同族情况



**2016年6月1日小米购入
微软1500项专利**

如何得到两巨头的青睐



弘之以术·诚责而理

Intel能得到什么



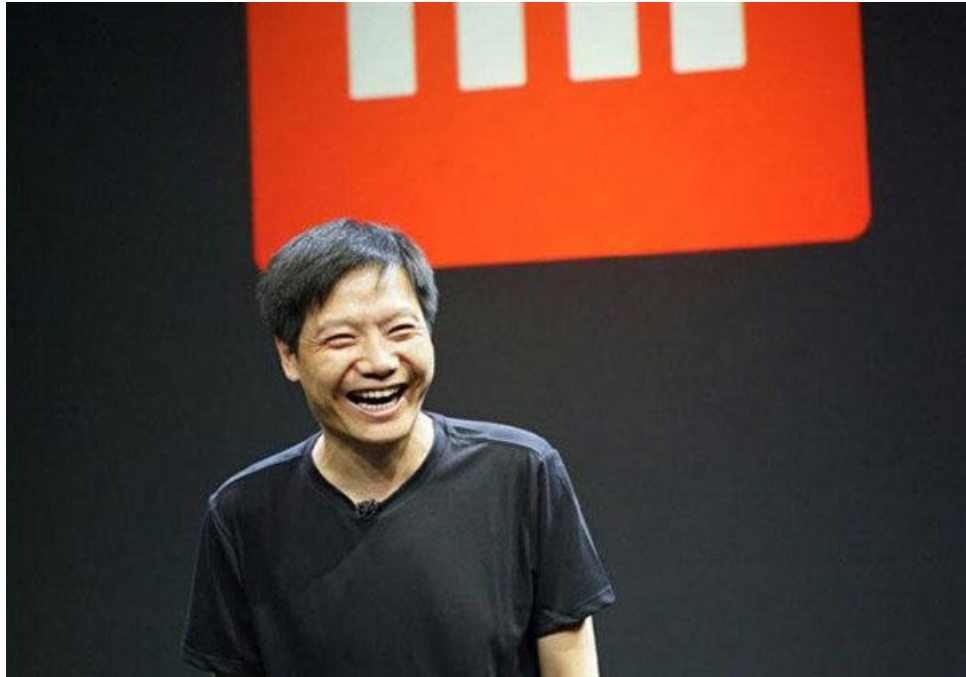
**由PC芯片出货量带动平板芯片出货量
一个极为成功的合作案例
物联网合作**

微软想要的



Windows10的市场占有率
甩掉传统PC的帽子
假免费——云服务

小米能得到的



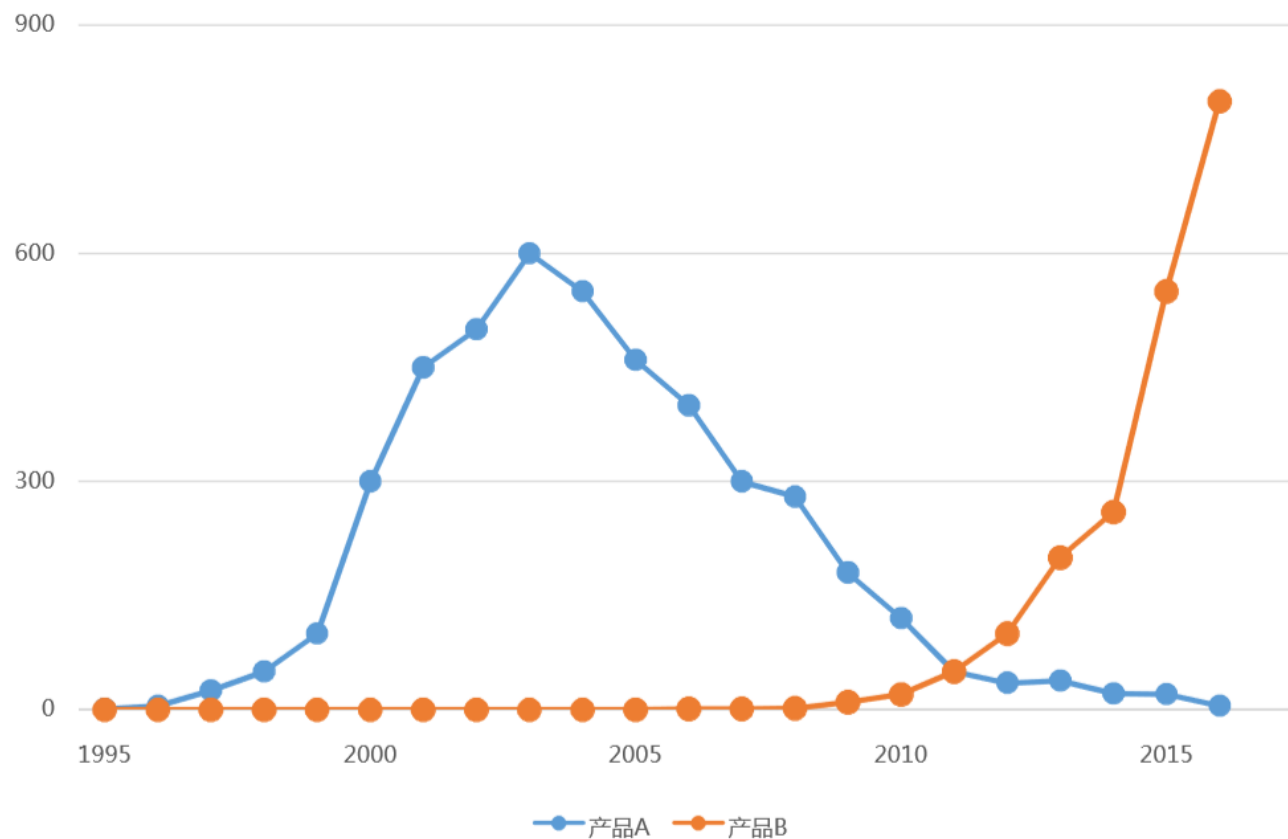
基础专利积累
软件交互技术

适宜企业发展战略的专利是高价值的专利

专利的战略从何而来

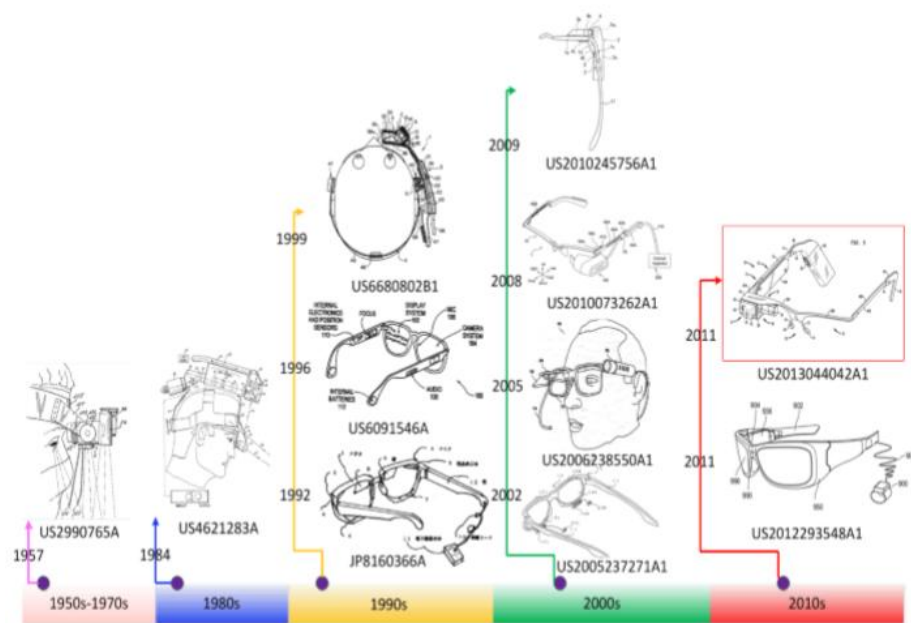
数据思维

专利纵览产品生命周期

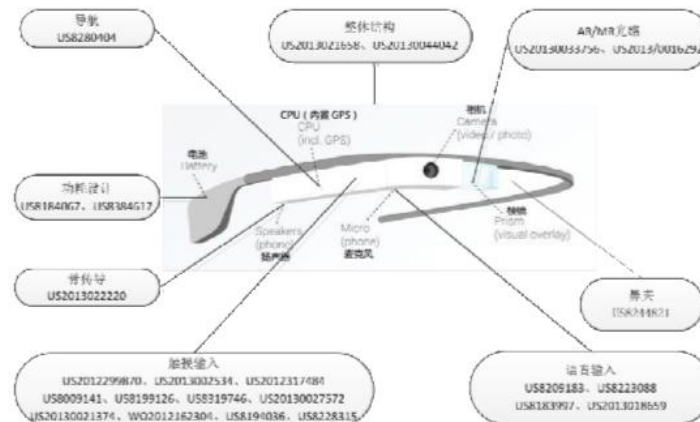


弘之以术·诚责而理

专利预示产品迭代路径

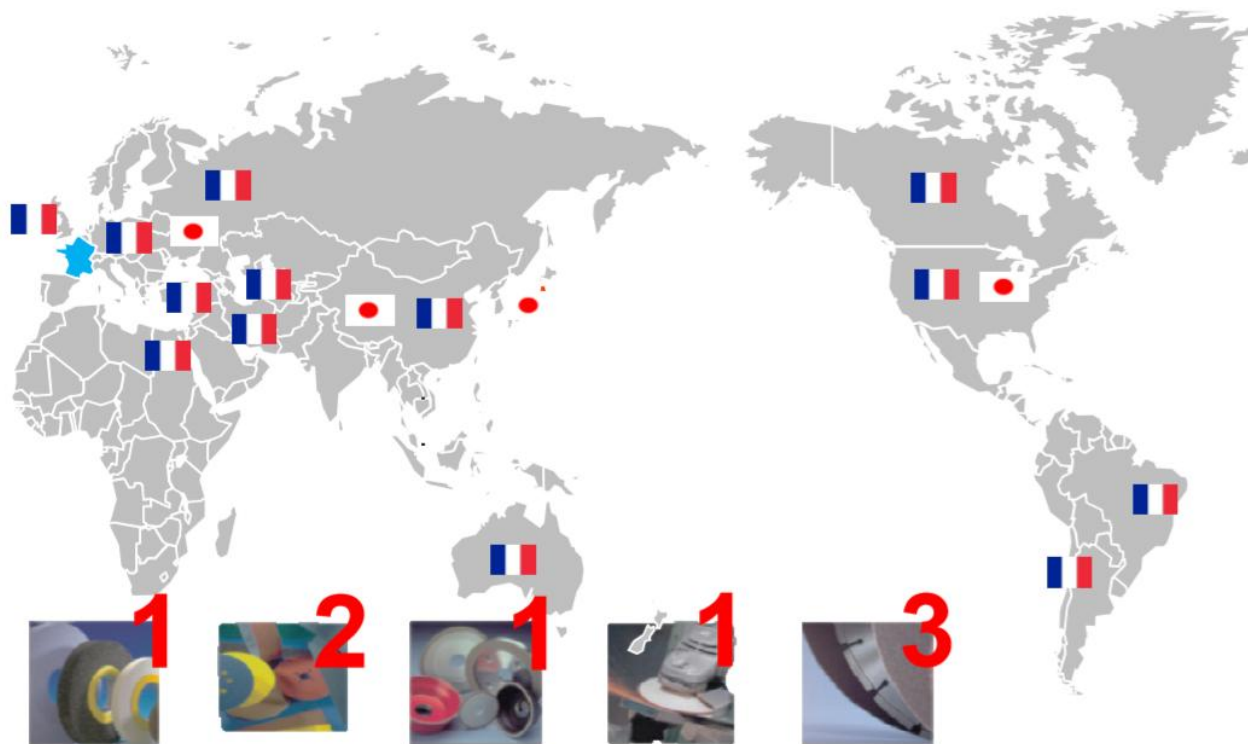


智能眼镜演变史

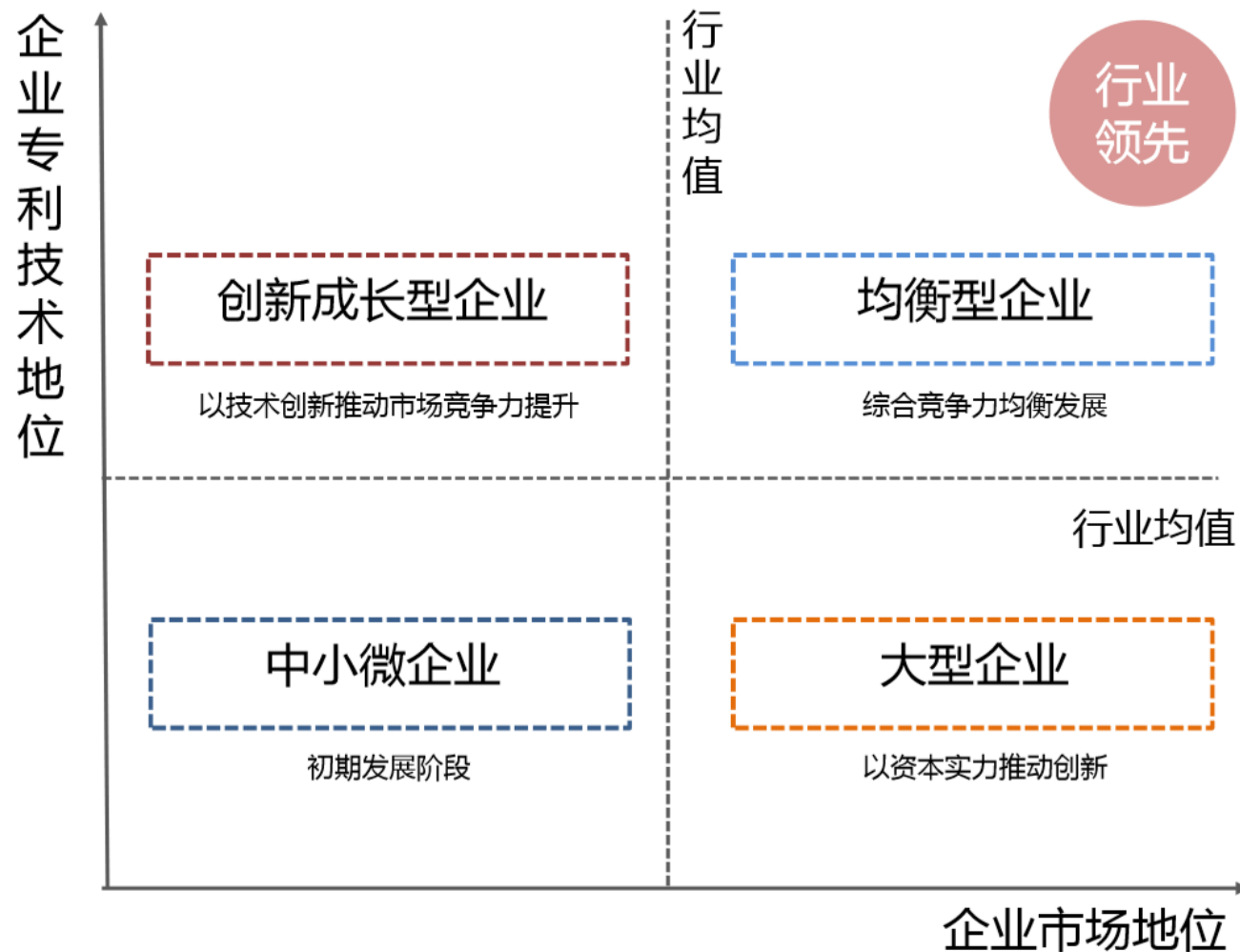


谷歌眼镜产品专利对应图

专利揭示龙头企业布局版图

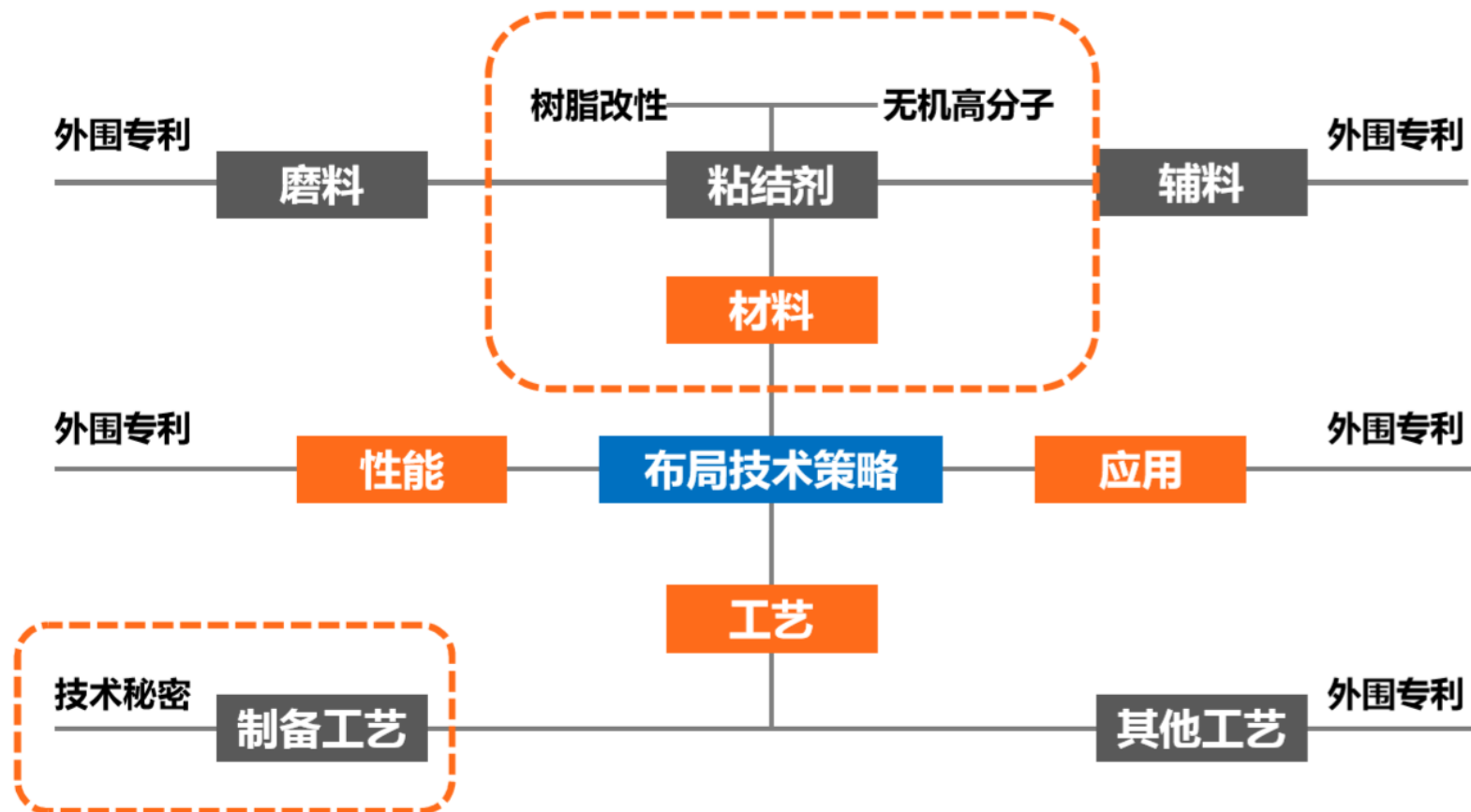


专利实力把脉企业现状



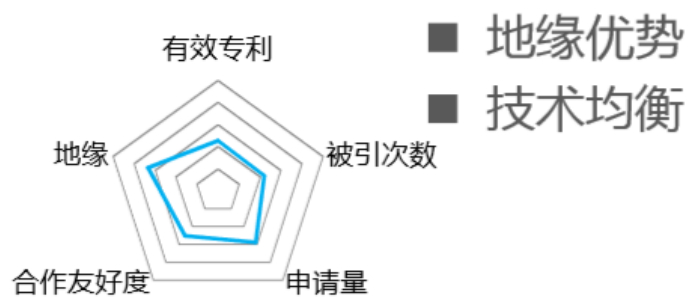
弘之以术·诚责而理

专利布局**技术**建议

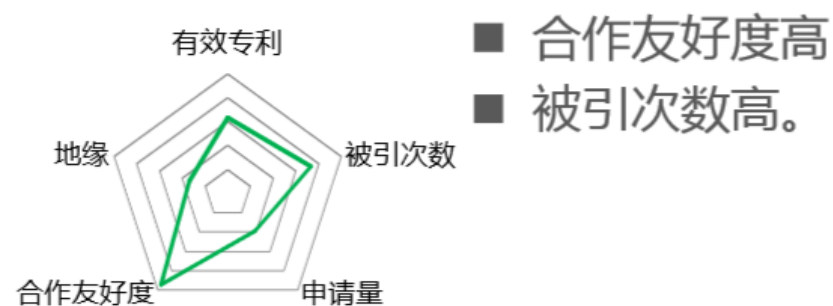


遴选国内高校协同创新

西安交通大学



清华大学



华南理工大学



浙江大学

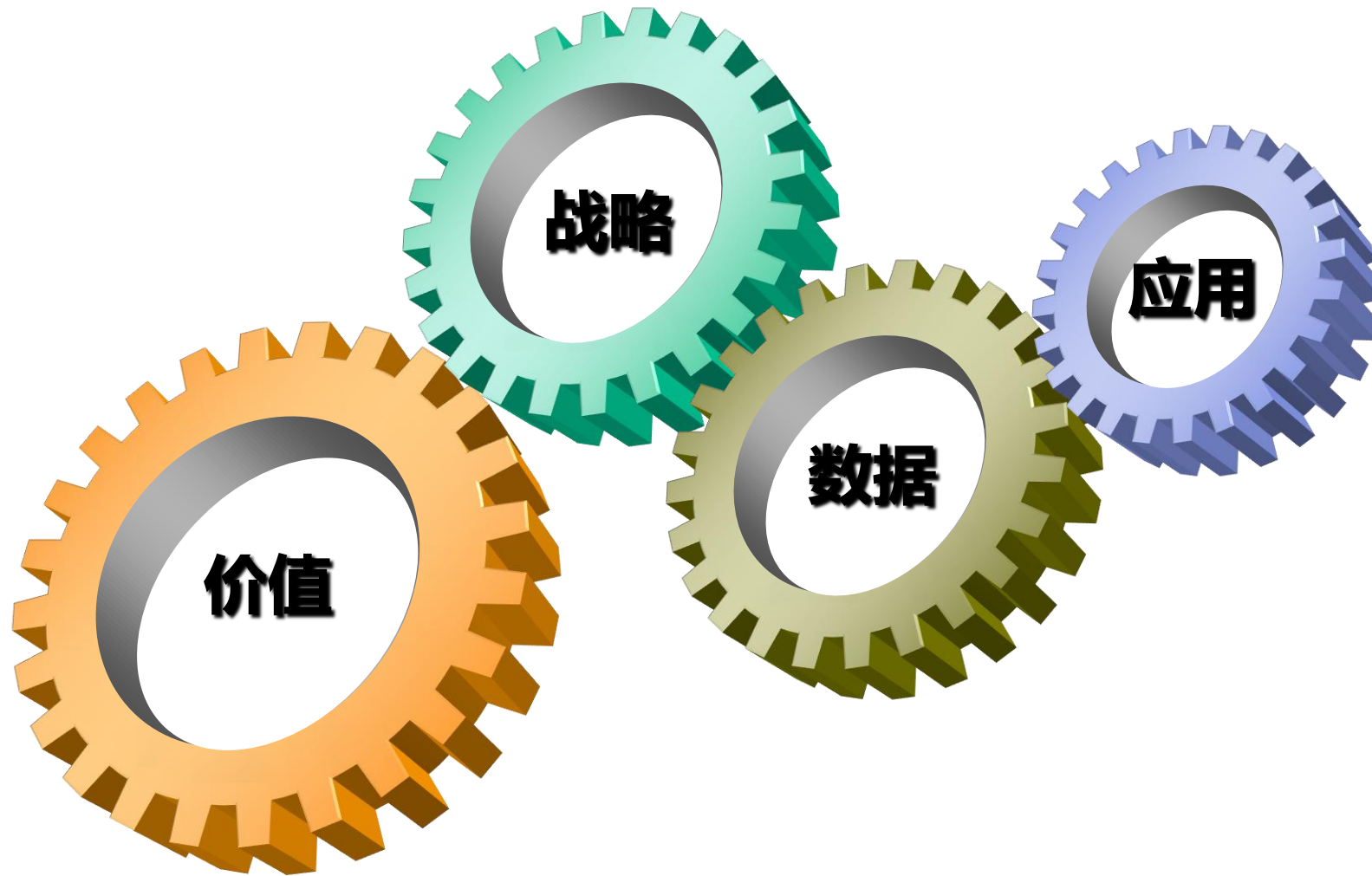


上海交通大学



对标龙头企业，制定企业整体运营方案





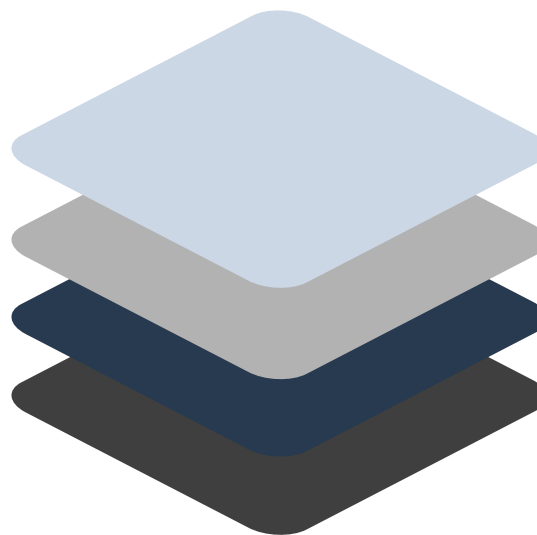
保护范围

单件专利保护范围、多
件专利保护范围



侵权比对

权利要求覆盖程度



撰写缺陷

说明书支持、取证难度.....

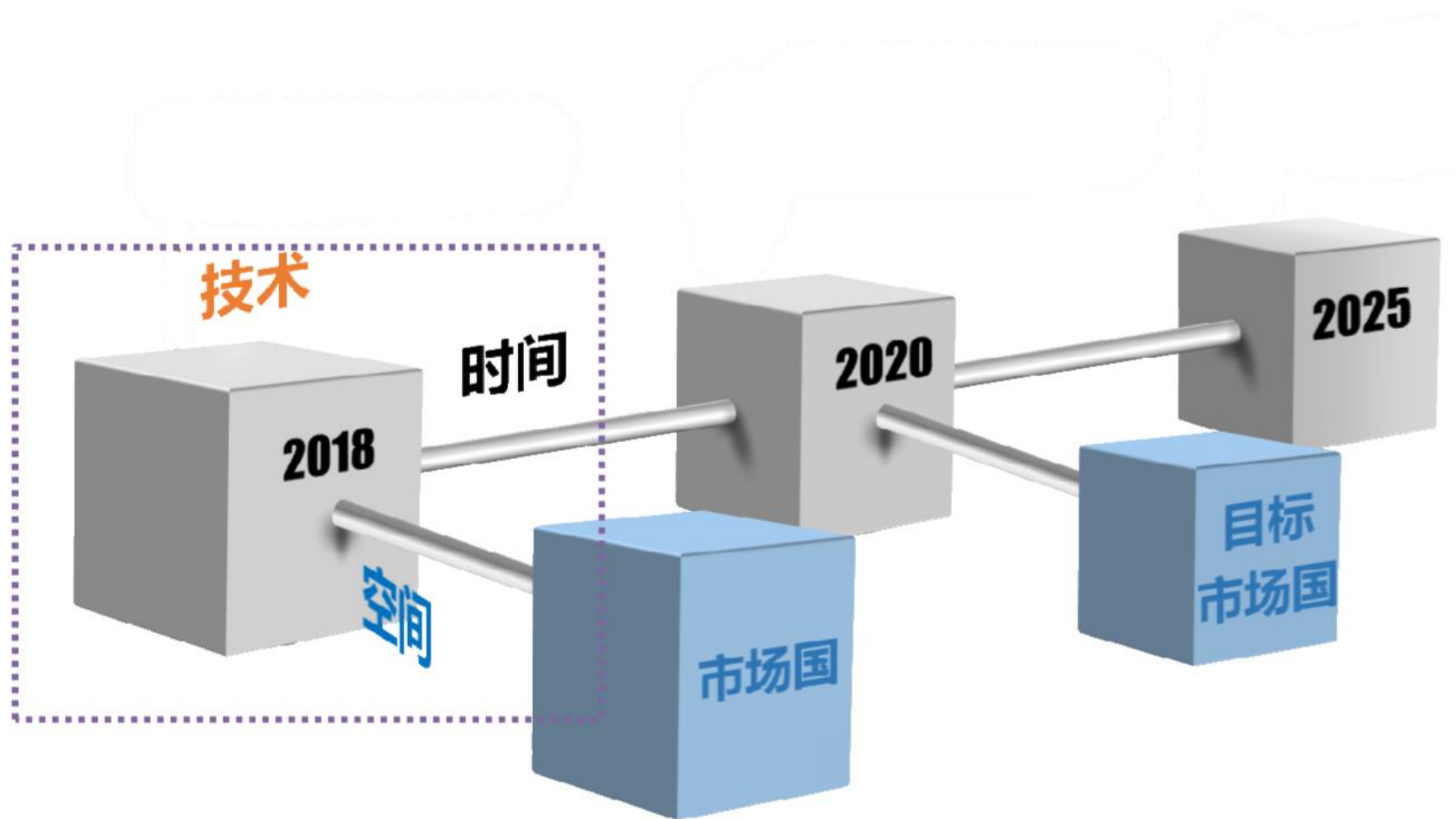


权利稳定性

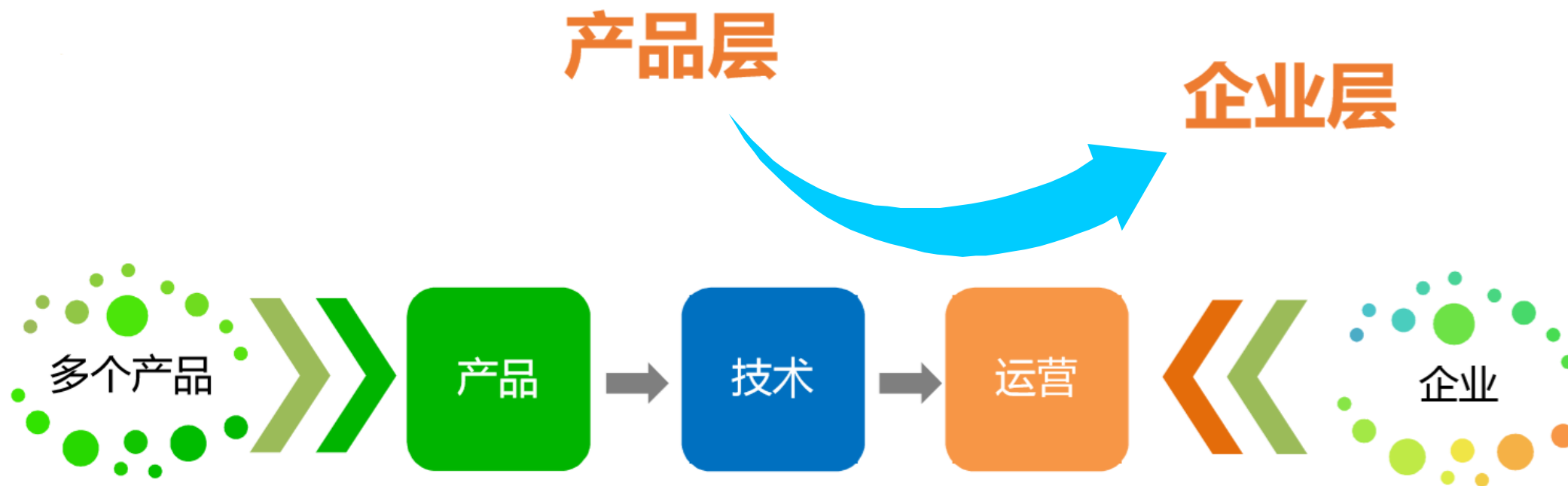
新颖性、创造性.....



布局



专利布局





弘之以术·诚责而理



感谢您的聆听

Tel: 13379546577

E-mail: cheerson1213@189.cn

汇报人：曾庆喜

2019.05.24